

Số: 02 /HD-ĐCT

Hà Nội, ngày 6 tháng 7 năm 2022

HỘ LIÊN HIỆP PHỤ NỮ TỈNH ĐIỀU BIỂN

Số: 1768  
EN Ngày 11/7 Thực hiện các nội dung thành phần thuộc Chương trình Mục tiêu Quốc gia  
huyện: xây dựng nông thôn mới do Hội LHPN Việt Nam được phân công chủ trì  
u hổ sơ số:

## HƯỚNG DẪN

Thực hiện các nội dung thành phần thuộc Chương trình Mục tiêu Quốc gia  
xây dựng nông thôn mới do Hội LHPN Việt Nam được phân công chủ trì  
giai đoạn 2021-2025

Căn cứ Quyết định số 263/QĐ-TTg ngày 22/2/2022 của Thủ tướng Chính phủ  
về việc phê duyệt Chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng nông thôn mới giai  
đoạn 2021 - 2025;

Căn cứ Nghị định số 27/2022/NĐ-CP ngày 19/4/2022 của Thủ tướng Chính  
phủ Quy định cơ chế quản lý, tổ chức thực hiện các Chương trình mục tiêu quốc gia;

Nhằm thực hiện đạt hiệu quả các nội dung thành phần do Hội LHPN Việt Nam  
được phân công chủ trì thực hiện trong Chương trình Mục tiêu quốc gia xây dựng  
nông thôn mới giai đoạn 2021-2025 (sau đây gọi tắt là Chương trình), Đoàn Chủ  
tịch TW Hội LHPN Việt Nam ban hành hướng dẫn thực hiện như sau:

### A. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Xác định vai trò, trách nhiệm của Ủy ban nhân dân, Hội LHPN các cấp  
và các ban ngành trong phối hợp tổ chức tiếp tục triển khai thực hiện có hiệu quả  
các nội dung thành phần do Hội LHPN Việt Nam chủ trì thực hiện tại địa phương  
phù hợp với mục tiêu của Chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng nông thôn  
mới giai đoạn 2021-2025;

2. Phát huy nội lực, vai trò chủ thể của hội viên, phụ nữ; sự chủ động của  
Hội LHPN các cấp trong vận động và phối hợp với các ngành, các cấp triển khai  
thực hiện có hiệu quả các nội dung thành phần do Hội LHPN Việt Nam chủ trì  
thực hiện trong Chương trình;

3. Góp phần thực hiện các chỉ tiêu, nhiệm vụ Nghị quyết Đại hội đại biểu  
Phụ nữ toàn quốc lần thứ XIII đề ra;

### B. PHẠM VI VÀ ĐỐI TƯỢNG, THỜI GIAN THỰC HIỆN

1. Phạm vi thực hiện: Hướng dẫn này được thực hiện đối với các nội dung  
thành phần do Hội LHPN Việt Nam chủ trì trong Chương trình mục tiêu quốc gia  
xây dựng nông thôn mới giai đoạn 2021-2025 được quy định tại Quyết định  
số 263/QĐ-TTg ngày 22/02/2022 của Thủ tướng Chính phủ (sau đây gọi tắt là  
Chương trình xây dựng nông thôn mới).

**2. Đối tượng áp dụng:** Hướng dẫn này áp dụng đối với Hội Liên hiệp phụ nữ các cấp; các cơ quan, tổ chức, cá nhân có liên quan phối hợp tham gia thực hiện các nội dung thành phần trong Chương trình MTQG xây dựng nông thôn mới.

**3. Thời gian thực hiện:** Từ năm 2021 đến hết năm 2025.

## C. NỘI DUNG

### I. Thực hiện nội dung 03: Triển khai hiệu quả Đề án “Hỗ trợ phụ nữ khởi nghiệp giai đoạn 2017-2025”

**1. Nội dung và hoạt động:** Thực hiện theo Hướng dẫn số 09/HD-ĐCT ngày 30/6/2017 của Đoàn Chủ tịch Hội Liên hiệp phụ nữ Việt Nam về triển khai thực hiện Đề án “Hỗ trợ phụ nữ khởi nghiệp giai đoạn 2017-2025” (Hướng dẫn kèm theo).

#### **2. Bổ sung một số nội dung cụ thể như sau:**

2.1. Giải thưởng cho các dự án/ ý tưởng đạt giải tại hoạt động Ngày phụ nữ khởi nghiệp tại các cấp Hội Phụ nữ.

2.2. Hỗ trợ thực hiện, nhân rộng các mô hình khởi nghiệp, khởi sự kinh doanh khả thi, nội dung hỗ trợ bao gồm:

- Khảo sát, đánh giá lựa chọn, triển khai, thực hiện mô hình điển hình phù hợp với điều kiện kinh tế - xã hội và Chiến lược phát triển kinh tế - xã hội của địa phương.

- Hỗ trợ trang thiết bị, máy móc, cây con giống, nguyên vật liệu đầu vào... nhằm phát triển mô hình.

- Hỗ trợ các hoạt động nhằm nhân rộng và phát triển mô hình bao gồm: Chi hỗ trợ tư vấn phát triển sản phẩm; hỗ trợ khảo sát thị trường, nghiên cứu công nghệ, thử nghiệm sản phẩm, câu chuyện sản phẩm; hỗ trợ hệ thống nhận diện thương hiệu; chứng nhận sở hữu trí tuệ, công nhận phát minh sáng chế, kết quả nghiên cứu khoa học, công nghệ; tổ chức các hoạt động xúc tiến thương mại, kết nối cung cầu, thương mại điện tử cho sản phẩm khởi nghiệp; thúc đẩy chuyển đổi số trong phát triển mô hình; tổ chức các sự kiện giới thiệu, quảng bá sản phẩm; triển khai hỗ trợ điểm bán và giới thiệu sản phẩm (hỗ trợ biển hiệu, quầy kệ, một số trang thiết bị để phục vụ trưng bày và bán sản phẩm...).

2.3. Hoạt động nâng cao năng lực cho đội ngũ cán bộ Hội thông qua thiết lập cơ sở hỗ trợ phụ nữ khởi nghiệp của các cấp Hội, bao gồm:

- + Thành lập mô hình và duy trì sinh hoạt mô hình Hỗ trợ phụ nữ khởi nghiệp (Business Hub) tại cấp TW, đại diện vùng miền và nhân rộng mô hình tại các cấp tỉnh/thành nhằm giúp tạo lập và vận hành không gian các hoạt động nằm

trong hệ sinh thái hỗ trợ phụ nữ khởi nghiệp như: đào tạo, kết nối, huấn luyện, vườn ươm...

+ Thành lập mô hình và duy trì hoạt động Mạng lưới cố vấn/tư vấn cho các doanh nghiệp khởi nghiệp, khởi sự kinh doanh và mới thành lập do phụ nữ làm chủ trên cơ sở phát huy sức mạnh của các Hiệp hội/Câu lạc bộ nữ doanh nhân và các nhà tư vấn, cố vấn có tiềm năng sẵn sàng tham gia hỗ trợ phụ nữ phát triển kinh doanh, khởi nghiệp.

**II. Thực hiện nội dung 05: Vun đắp, gìn giữ giá trị tốt đẹp và phát triển hệ giá trị gia đình Việt Nam; thực hiện Cuộc vận động “Xây dựng gia đình 5 không, 3 sạch”**

**1. Tổ chức các hoạt động tuyên truyền, vận động phụ nữ tham gia xây dựng nông thôn mới**

a. Hình thức tuyên truyền, vận động:

- Đổi mới, đa dạng hóa phương thức, loại hình, sản phẩm truyền thông trên các phương tiện thông tin đại chúng, các kênh thông tin của Hội (Báo Phụ nữ Việt Nam, tờ Thông tin phụ nữ, Cổng thông tin điện tử), mạng xã hội...;

- Tổ chức thí điểm các hoạt động/sự kiện truyền thông quy mô lớn; hội nghị, hội thảo, hội thi, diễn đàn, sân khấu hoá ...

- Xây dựng, biên soạn, nhân bản tài liệu tập huấn/truyền thông; Tư liệu hóa các sáng kiến, cách làm hay, nhân diện các mô hình điểm sáng tạo, hiệu quả tiêu biểu.

b. Nội dung tuyên truyền, vận động

- Các chủ trương, đường lối của Đảng, chính sách pháp luật của Nhà nước liên quan đến nông nghiệp, nông dân, nông thôn;

- Nội dung bình đẳng giới và phòng chống bạo lực trên cơ sở giới, vai trò của phụ nữ và tổ chức Hội trong tham gia xây dựng Nông thôn mới; vun đắp, gìn giữ giá trị tốt đẹp và phát triển hệ giá trị gia đình Việt Nam trong tình hình mới; thúc đẩy bình đẳng giới trong các tiêu chí về giáo dục, y tế, lao động việc làm, xây dựng hệ thống chính trị, môi trường...; cuộc vận động xây dựng gia đình 5 không 3 sạch; thí điểm xây dựng “Gia đình 5 có, 3 sạch; xây dựng nhà tiêu hợp vệ sinh, giảm thiểu rác thải nhựa/phân loại rác thải tại nguồn;

- Các mô hình “Gia đình 5 không, 3 sạch”, thí điểm xây dựng “Gia đình 5 có, 3 sạch trong xây dựng nông thôn mới”, mô hình “Dịch vụ gia đình” ở các xã nông thôn mới nâng cao, nông thôn mới kiểu mẫu; mô hình địa chỉ tin cậy tại cộng đồng, mô hình Ngôi nhà bình yên hỗ trợ trẻ em bị bạo lực, xâm hại, buôn bán trẻ em; mô hình Nhóm cha mẹ trong chăm sóc phát triển toàn diện trẻ em từ 0-8 tuổi tại vùng đồng bào dân tộc thiểu số và miền núi;

- Chương trình “Mẹ đỡ đầu” hỗ trợ, chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ em mồ côi do tác động của dịch COVID – 19.

**2. Đào tạo, tập huấn, bồi dưỡng nâng cao năng lực, chuyên đổi nhận thức, tư duy cho đội ngũ cán bộ làm công tác xây dựng NTM các cấp**

a. Đối tượng đào tạo, tập huấn, bồi dưỡng

- Cán bộ thực hiện Chương trình của các Bộ/ngành, tỉnh/thành;
- Cán bộ Hội LHPN các cấp và các hội viên, phụ nữ khác có nhu cầu;
- Hội viên chi, tổ hội phụ nữ và các hội viên, phụ nữ khác có nhu cầu.

b. Nội dung đào tạo, tập huấn, bồi dưỡng

- Tổ chức tập huấn về vận động, thúc đẩy bình đẳng giới trong xây dựng nông thôn mới; Cuộc vận động “Xây dựng gia đình 5 không/5 có, 3 sạch”; công tác gia đình, hỗ trợ trẻ em và phụ nữ yếu thế, phụ nữ dễ bị tổn thương;

- Tổ chức các hoạt động tập huấn, đào tạo, bồi dưỡng nâng cao năng lực cho phụ nữ về bình đẳng giới để tạo nguồn cán bộ tham gia vào các cơ quan Đảng, dân cử, chính quyền các cấp ở địa phương;

- Các chuyên đề trong nội dung thành phần Hội LHPN Việt Nam chủ trì.

**3. Xây dựng các mô hình điểm về thực hiện các nội dung Hội tham gia trong xây dựng nông thôn mới; duy trì, nhân rộng các mô hình sẵn có tại địa phương**

a. Đối tượng:

- Hội LHPN xã, phường, thị trấn; Chi hội, tổ phụ nữ; hộ gia đình, nhóm hộ gia đình.

b. Nội dung:

- Triển khai thí điểm mô hình xây dựng “Gia đình 5 có, 3 sạch” tại 100% xã nông thôn mới nâng cao và kiểu mẫu giai đoạn 2021-2025 (địa bàn mục tiêu theo mục tiêu chương trình Nông thôn mới là từ 236 - 880<sup>2</sup> xã đạt nông thôn mới nâng cao và kiểu mẫu trong giai đoạn), trong đó: (1) Năm 2022: mỗi tỉnh lựa chọn 01 xã đạt nông thôn mới nâng cao, nông thôn mới kiểu mẫu để triển khai thí điểm; (2) Từ 2023-2025: Nhân rộng hướng tới mở rộng trên 100% số xã đạt nông thôn mới nâng cao và kiểu mẫu;

- Xây dựng điểm mô hình “Dịch vụ gia đình” tại các xã nông thôn mới nâng cao và kiểu mẫu; mô hình “Giáo dục làm cha mẹ” tại các xã nông thôn mới; các mô hình đặc thù dành cho đồng bào dân tộc thiểu số, hỗ trợ phụ nữ yếu thế, phụ nữ dễ bị tổn thương; hỗ trợ nâng cao hiệu quả các địa chỉ tin cậy tại cộng

<sup>2</sup> Theo báo cáo nghiên cứu khả thi CT MTQG xây dựng NTM giai đoạn 2021-2025, năm 2020 có 236 xã đạt chuẩn NTM nâng cao, phấn đấu năm 2025 có 40% là 880 xã đạt chuẩn NTM nâng cao.

đồng, mô hình “Ngôi nhà bình yên” hỗ trợ trẻ em bị bạo lực, xâm hại, buôn bán trở về;

- Triển khai hiệu quả Chương trình “Mẹ đỡ đầu” theo kế hoạch 1132/KH-ĐCT ngày 17/10/2021 và hướng dẫn số 62/HĐ-ĐCT ngày 09/12/2021 của Đoàn Chủ tịch về việc triển khai Chương trình “Mẹ đỡ đầu” hỗ trợ, chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ em mồ côi do tác động của dịch COVID – 19 gắn với thực hiện tiêu chí 18.5<sup>3</sup> của Bộ tiêu chí quốc gia về xã nông thôn mới giai đoạn 2021-2025; Tăng cường vận động và điều phối các nguồn lực hỗ trợ tại cấp Trung ương cho các địa phương để chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ mồ côi; Phối hợp chặt chẽ với ngành LĐTB&XH và chính quyền địa phương trong vận động, đề xuất các cơ chế, chính sách hỗ trợ tổng thể, toàn diện, lâu dài cho trẻ em mồ côi; Theo dõi, tổng hợp kết quả, tổ chức sơ kết, đánh giá kết quả thực hiện Chương trình “Mẹ đỡ đầu”;

- Tổ chức các hoạt động, mô hình thí điểm nhằm nâng cao hiệu quả công tác phòng ngừa, ứng phó với bạo lực trên cơ sở giới ở khu vực nông thôn; Đẩy mạnh công tác giáo dục gia đình, tăng cường chăm sóc, bảo vệ trẻ em và hỗ trợ những người dễ bị tổn thương trong các lĩnh vực của gia đình và đời sống xã hội;

- Duy trì, nâng cao chất lượng, nhân rộng các mô hình hiệu quả phù hợp với điều kiện thực tế của địa phương: mô hình xây dựng gia đình 5 không, 3 sạch; mô hình Nhóm cha mẹ trong chăm sóc phát triển toàn diện trẻ em từ 0-8 tuổi tại vùng đồng bào dân tộc thiểu số và miền núi;

- Tổ chức kiểm tra, đánh giá kết quả đã đạt được, những ưu điểm, tồn tại; nêu khuyết điểm, hạn chế để có giải pháp khắc phục; Tổ chức hội nghị sơ kết, tổng kết, biểu dương khen thưởng nhân rộng những mô hình mới, cách làm hay, sáng tạo để tạo sức lan tỏa trong tổ chức Hội; tổ chức tham quan, trao đổi học tập, chia sẻ kinh nghiệm mô hình.

**4. Thực hiện Chỉ tiêu 17.8 thuộc Bộ tiêu chí quốc gia về xã nông thôn mới giai đoạn 2021-2025 (theo Quyết định số 94/QĐ-ĐCT ngày 14/4/2022 và Hướng dẫn).**

**5. Công tác kiểm tra, giám sát, đánh giá; sơ kết, tổng kết, đánh giá kết quả thực hiện các nội dung thành phần và đề xuất chính sách**

- Tham gia tích cực, trách nhiệm trong Ban chỉ đạo trung ương về tổng kết các Nghị quyết, Chỉ thị của Bộ Chính trị, Ban Bí thư, các chương trình mục tiêu, chiến lược quốc gia của Chính phủ; góp ý sửa đổi, bổ sung các văn bản luật pháp, chính sách về tăng cường thúc đẩy vai trò của phụ nữ trong thực hiện Chương trình MTQG xây dựng nông thôn mới;

<sup>3</sup> Chỉ tiêu 18.5 gồm: Đảm bảo BĐG và phòng chống bạo lực gia đình; phòng chống bạo lực trên cơ sở giới; phòng chống xâm hại trẻ em; bảo vệ và hỗ trợ trẻ em có hoàn cảnh đặc biệt trên địa bàn (nếu có); bảo vệ và hỗ trợ những người dễ bị tổn thương trong gia đình và đời sống xã hội.

- Tổ chức kiểm tra, giám sát, đánh giá kết quả công tác triển khai, công tác tuyên truyền; công tác đào tạo, tập huấn, bồi dưỡng; xây dựng mô hình điểm theo quy định; căn cứ khung hướng dẫn chung của địa phương, xây dựng Kế hoạch giám sát, đánh giá chương trình MTQG theo quy định tại Điều 30, Điều 31 Nghị định 27/2022/NĐ-CP ngày 19/4/2022 nhằm đề xuất những giải pháp, kiến nghị để thực hiện tốt công tác xây dựng nông thôn mới;

- Hướng dẫn chi tiết tinh/thành giám sát thực hiện đối với từng tiêu chí liên quan đến phụ nữ và trẻ em, gia đình và bình đẳng giới (*Phụ lục 3: Một số định hướng cụ thể về các tiêu chí*);

- Nghiên cứu, đề xuất nhiều chính sách, chương trình, đề án tập trung vào an sinh xã hội, thể chế hóa quy định pháp luật về bình đẳng giới, nâng cao vị thế của phụ nữ và tổ chức Hội;

- Phối hợp với các Bộ, ngành liên quan xây dựng kế hoạch và thực hiện kiểm tra, giám sát hàng năm qua các đợt đi công tác, tổ chức các hoạt động, thực hiện định kỳ báo cáo 6 tháng/1 năm, sơ/tổng kết; Tổ chức hội nghị sơ kết, tổng kết đánh giá kết quả hoạt động các nội dung thành phần trong Chương trình.

### **III. Cơ chế tài chính và nguồn kinh phí thực hiện giai đoạn 2021-2025**

1. Cơ chế tài chính: Thực hiện theo cơ chế tài chính của Chương trình MTQG xây dựng nông thôn mới giai đoạn 2021-2025, quy định của Bộ Tài chính về quản lý và sử dụng kinh phí sự nghiệp thực hiện Chương trình MTQG xây dựng nông thôn mới giai đoạn 2021-2025 và các văn bản pháp luật khác có liên quan;

2. Nguồn kinh phí thực hiện: Từ nguồn vốn ngân sách trung ương, ngân sách địa phương thực hiện Chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng nông thôn mới giai đoạn 2021-2025; vốn lồng ghép từ các chương trình, đề án của các ban ngành, địa phương và các nguồn tài chính hợp pháp khác (nếu có);

Đối với cấp tinh/thành: Các cấp Hội chủ động xây dựng kế hoạch hoạt động, đề xuất nhu cầu kinh phí giai đoạn 5 năm và hằng năm với UBND cùng cấp phân bổ ngân sách để thực hiện các nội dung. Kế hoạch hoạt động và dự toán kinh phí cần bám sát các Thông tư hướng dẫn của Bộ NN và PTNT, Bộ Tài chính và kế hoạch của Ban Chỉ đạo Chương trình NTM các địa phương. Thực hiện và vận dụng các nguyên tắc lồng ghép vốn của 03 Chương trình MTQG giai đoạn 2021 – 2025 theo Nghị định 27/2022/NĐ-CP ngày 19/4/2022 để sử dụng nguồn vốn hiệu quả và lồng ghép với các chương trình, đề án khác, dự án quốc tế do Hội chủ trì hoặc phối hợp thực hiện và nguồn xã hội hóa.

## **IV. Tổ chức thực hiện**

### **1. Trung ương Hội Liên hiệp phụ nữ Việt Nam**

- Ban hành các văn bản chỉ đạo, hướng dẫn các cấp Hội xây dựng kế hoạch và tổ chức triển khai thực hiện các nội dung thành phần để hoạt động hàng năm theo nội dung 03, nội dung 05 thuộc nội dung thành phần số 09 của Chương trình;

- Hỗ trợ xây dựng thực hiện, nhân rộng các mô hình khởi nghiệp, khởi sự kinh doanh khả thi; mô hình “Chi hội phụ nữ 5 có, 3 sạch xây dựng nông thôn mới” và mô hình Dịch vụ gia đình, giảm gánh nặng việc nhà cho phụ nữ nông thôn tại các xã nông thôn mới nâng cao, nông thôn mới kiểu mẫu; tiếp tục duy trì hiệu quả mô hình “Chi hội phụ nữ 5 không, 3 sạch xây dựng nông thôn mới”. Trên cơ sở đó tài liệu hóa các quy trình thực hiện và hướng dẫn các cấp Hội hỗ trợ, nhân rộng mô hình cho phù hợp với điều kiện, tình hình thực tế từng địa phương;

- Hỗ trợ, thành lập và vận hành các mô hình thuộc các nội dung thành phần tại một số đơn vị sự nghiệp thuộc Trung ương Hội và một số tỉnh/thành phố; trên cơ sở đó đánh giá, rút kinh nghiệm và nhân rộng các mô hình tại các cấp tỉnh/thành Hội;

- Ban hành hướng dẫn triển khai Chương trình MTQG xây dựng Nông thôn mới giai đoạn 2021-2025 gắn với thực hiện Nghị quyết Đại hội đại biểu PNTQ lần thứ XIII, chú trọng các nhiệm vụ Hội được phân công chủ trì và phối hợp thực hiện;

- Tổ chức các hoạt động hướng dẫn, kiểm tra giám sát, đánh giá Đề án/ Kế hoạch tại các địa phương.

### **2. Hội LHPN các tỉnh/thành, đơn vị:**

- Căn cứ Kế hoạch thực hiện Chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng nông thôn mới giai đoạn 2021 - 2025 của Đoàn Chủ tịch TW Hội LHPN Việt Nam và của địa phương chủ động phối hợp với các sở, ban, ngành, tham mưu đề xuất với Chính quyền địa phương nhằm xây dựng kế hoạch, tổ chức thực hiện các nội dung hoạt động theo các văn bản chỉ đạo, hướng dẫn của Trung ương Hội;

- Các tỉnh thực hiện Chương trình MTQG phát triển KTXH vùng đồng bào DTTS và miền núi giai đoạn 2021-2025 chủ động nghiên cứu, kết hợp, lồng ghép hoạt động, địa bàn, kinh phí, đối tượng thụ hưởng để thực hiện hai Chương trình đảm bảo đạt được các mục tiêu, chỉ tiêu đề ra và hiệu quả nguồn kinh phí.- Hướng dẫn Hội LHPN quận/huyện xây dựng Kế hoạch và tổ chức thực hiện chương trình MTQG xây dựng nông thôn mới giai đoạn 2022-2025 và kế hoạch hàng năm;

- Định kỳ báo cáo kết quả triển khai thực hiện 6 tháng, năm trong báo cáo hoạt động Hội 6 tháng, năm gửi về Đoàn Chủ tịch Trung ương Hội LHPN Việt Nam.

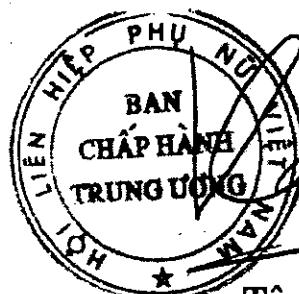
Trên đây là Hướng dẫn thực hiện nội dung 03, 05 thuộc nội dung thành phần số 09 của Chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng nông thôn mới giai đoạn 2021-2025, đề nghị Ban Thường vụ Hội LHPN các tỉnh/thành căn cứ vào các Quyết định phê duyệt thực hiện Chương trình, các văn bản khác có liên quan và hướng dẫn này xây dựng Đề án/Kế hoạch trình UBND cùng cấp phê duyệt và tổ chức triển khai thực hiện đạt hiệu quả. ✓

**Nơi nhận:**

- Thường trực ĐCT;
- Bộ NN & PTNT;
- Bộ Tài Chính;
- Bộ Kế hoạch và Đầu tư;
- VP Điều phối NTM TW/tỉnh/thành;
- UBND tỉnh/thành (để phối hợp);
- Các ban, đơn vị TW Hội;
- Phòng tổng hợp;
- Hội LHPN 63 tỉnh/thành;
- Lưu: VT, GĐXH.

Để  
báo  
cáo

**TM. ĐOÀN CHỦ TỊCH  
PHÓ CHỦ TỊCH**



Tôn Ngọc Hạnh